



GOUVERNEMENT DU CAMEROUN

PROGRAMME DES NATIONS UNIES

POUR LE DEVELOPPEMENT



Au service
des peuples
et des nations

Programme d'Inclusion Economique et Sociale (PRINCES)

RAPPORT DE LA REVUE 2013 DE PRINCES.

(Salle de conférence HOTEL MERINA, 16 Décembre 2013)

Le 16 décembre 2013 dans la salle de conférence de l'HOTEL MERINA, s'est tenue une réunion d'évaluation de l'exécution des activités du PRINCES pour l'atteinte des résultats prévus pour l'année 2013 à travers l'analyse des résultats et l'identification des actions clés pour accélérer la mise en œuvre en 2014. Cette réunion a été conjointement présidée par le Directeur National du Programme (DNP) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (RRA) a effectivement débuté à 10h05.

Prenaient part à cette réunion, les personnes dont les noms figurent sur la liste de présence ci-jointe.

Le projet d'agenda de la revue a porté sur les 03 principaux points suivants :

1. La cérémonie d'ouverture ;
2. La revue des activités 2013;
3. La préparation des activités de 2014.

La proposition d'agenda du jour a été adoptée à l'unanimité.

I. LA CEREMONIE D'OUVERTURE DES TRAVAUX

Celle-ci s'est faite en 03 temps :

- a. Le Mot introductif du RRA
- b. Le Mot du DNP
- c. La présentation des participants

a) Mot introductif du RRA

Prenant la parole, le RRA M. Corneille Agossou, a tout d'abord tenu à remercier en particulier le DNP pour son implication et son leadership affirmé dans la réalisation des activités. Il a également remercié les différents partenaires de réalisation ainsi que les autres parties prenantes du Programme. M. Agossou est par la suite revenue sur la nécessité de la tenue de cette revue qui doit permettre de faire le point sur ce qui a été convenu en 2013,

de passer en revue ce qui n'a pas marché et de fixer les grandes lignes pour la période suivante (2014). Il a continué son propos par le rappel de l'organisation du Programme et le rôle des principaux acteurs, notamment l'Exécutif, le Fournisseur et les Bénéficiaires.

b) Mot du DNP

Emboitant le pas au RRA, le Représentant du DNP a remercié le PNUD pour l'appui constant apporté au Gouvernement. Il a souhaité que soit cette revue l'occasion de tirer les enseignements des échecs de l'année 2013 qui a été courte et difficile pour que les activités que nous serons retenues pour 2014 s'exécutent de la meilleure manière.

c) Présentation des participants

Les participants présents ont tour à tour décliné leur nom, responsabilité et structure. Et à la demande du RRA du PNUD, Ils ont également indiqué à quel groupe d'acteurs (Exécutif, Fournisseur ou Bénéficiaires) ils appartiennent dans le cadre du PRINCES.

II. LA REVUE DES RESULTATS 2013;

Cette phase s'est déroulée en 02 étapes :

- Présentation des résultats atteints ;
- Echanges et commentaires.

a) Présentation des résultats atteints en 2013

Situation des livrables 2013

Nombre de livrables prévus	Nombre de livrables réalisés	Nombre de livrables non réalisés	taux de réalisation physique
14	10	04	71,43%

Ainsi, il en ressort que sur un total de 13 livrables attendus, 10 ont été réalisés et seulement 03 non atteints (les choix stratégiques du secteur social en intégrant l'aspect protection sociale des femmes et des couches vulnérables, *RNDH 2012 et Rapport sur l'APD, l'Agenda « post 2015 »*).

Situation des livrables en 2013 après la révision

Nombre de livrables prévus	Nombre de livrables réalisés	Nombre de livrables non réalisés	taux de réalisation physique
11	10	01	90,90%

b) Echanges et commentaires

i) les problèmes évoqués sont les suivants

Les échanges se sont uniquement focalisés sur les activités dont les résultats n'ont pas été atteints. A cet effet, la parole a été successivement donnée aux responsables des produits concernées pour expliquer les difficultés rencontrées.

Pour le RNDH : 02 difficultés (technique et administrative) ont été relevées, à savoir :

- La traduction approximative de la version anglaise du rapport qui a occasionné des retards dans la validation finale, et
- La signature de la préface par le MINEPAT qui a pris environ 02 mois.

Solution:

Néanmoins, il a été signalé que ces obstacles ont été surmontés et que le rapport a été signé par la partie gouvernementale et transmise pour relecture et validation au PNUD.

Pour le rapport sur l'APD : sur ce point, il a été relevé 04 difficultés majeures :

- La non maîtrise du calendrier de travail du consultant international (SYNERGY) qui ne favorise pas la planification des tâches,
- La formation des administrateurs qui n'a pu avoir lieu à cause des lenteurs administratives,
- La gestion à distance de l'accès à la base qui nécessite une grande bande passante qui a été à l'origine du report d'une sous-activité,
- La non exhaustivité des données collectées à cause des réticences de certains PTF/PTR à fournir les documents sollicités.

Solution:

Des échanges nourris ont suivi cet exposé de motifs, notamment sur la tenue des ateliers à Yaoundé, qui de l'avis de la plupart des participants a été un élément démotivant pour les personnes ressources de l'Administration et qui a causé les retards observés dans l'implémentation de certaines activités. Sur ce point, le RRA du PNUD a profité de l'occasion pour revenir sur la nécessité qui a conduit le PNUD et les autres agences du SNU à prendre cette approche. Celle-ci étant due essentiellement par la rareté des ressources disponibles et aux exigences nouvelles des donateurs.

Pour le plaidoyer auprès du GICAM : le responsable du produit a relevé les contraintes ci-après :

- L'indisponibilité du point focal du GICAM,
- L'organisation tardive (12 décembre 2013) par le GICAM d'une manifestation pouvant être exploitée pour l'activité.

ii) Tableau récapitulatif des recommandations avec les échéances et les responsables

Recommandations	Responsables de la mise en œuvre	Echéances
Les points focaux doivent communiquer à temps au PNUD les difficultés rencontrées, afin que celles-ci soient soulevées par la haute hiérarchie du PNUD au Gouvernement.	points focaux, CTP	permanente
Examiner la possibilité de donner accès à la base de données aux partenaires afin qu'ils introduisent eux-mêmes les informations souhaitées ;	point focal APD	30 décembre 2014
Adosser les activités planifiées dans le PTA à celles budgétisées par le Gouvernement suivant les ressources disponible	points focaux, CTP	30 décembre 2014
Etre réaliste, lors de la planification, dans le choix des activités à réaliser notamment en termes de nombre d'activités susceptibles d'être mise en œuvre.	points focaux, CTP	30 décembre 2014
Revoir la planification pluriannuelle en ajoutant une colonne observation afin d'expliquer les changements intervenus pour 2014.	Points focaux, CTP	30 décembre 2014
S'assurer de l'intégration des activités de communication et de suivi dans le PTA 2014	Points focaux, CTP	30 décembre 2014
Associer les bénéficiaires au moment de l'élaboration des TdR	DNP, CTP, Points focaux	permanente
Poursuivre les efforts afin que l'équipe du programme soit logé.	DNP, MINEPAT, PNUD	Janvier 2014
mobiliser les ressources du budget national (participation financière du Gouvernement et fonds de contrepartie) pour soutenir le programme.	DNP, MINEPAT, PNUD,	30 décembre 2014
Lors des revues en 2014, faire en sorte que les Bénéficiaires soient représentées afin de recueillir leurs opinions sur les activités menées.	CTP/ DNP	permanente
Etablir les délais clairs dans les workflow pour l'obtention à temps des TDR.	Points focaux, CTP	permanente
Fournir les éléments de l'élaboration du PTA (livrables, sous-tâches, fiches d'activités et workflow)	Points focaux	20 décembre 2014

III. LES PERSPECTIVES POUR 2014

(a) orientations opérationnelles :

- Six (06) activités doivent être reformulées par les points focaux.
- Pour l'activité « 1.2.4 « Apporter une assistance pour la production du rapport de suivi de la mise en œuvre du DSCE », il faut désigner son point focal.
- Les points focaux des produits ont alors été interpellés pour la production au plus tard le 20.12.2013, des éléments complémentaires attendus pour chaque activité retenue.
- Les fiches d'activités doivent prendre en compte les dimensions transversales et la communication.

(b) orientations programmatiques

Livrables prévus jusqu'en 2017	Livrables prévus en 2013	Livrables réalisés en 2013	Livrables prévus en 2014	Livrables prévus en 2015	Livrables prévus en 2016	Livrables prévus en 2017
37	14	10	22	17	12	07

NB :- L'obtention d'un livrable s'étend généralement sur une ou plusieurs années.

- Les 22 Livrables prévus en 2014 sont encore excessifs et feront l'objet d'un nettoyage avant le 30 Décembre 2013.

IV. CÉRÉMONIE DE CLOTÛRE

L'agenda étant épuisé, la réunion a été clôturée à 16H10 par le Représentant du DNP qui a remercié les uns et les autres pour leur implication et les a encouragé dans la poursuite du travail ainsi entamé afin que les résultats en 2014 soit meilleure que ceux de 2013.

Fait à Yaoundé, le 16 décembre 2013

Visa du CTP :

MBIMI Claude Lacordaire

Approuvé par le DNP :

OUM ELOMA Janvier



OUM ELOMA A.E

el